



De kunst
van adviseren

INTERNATIONAL
ASSOCIATION FOR
ORGANISATIONAL
& SOCIAL
DEVELOPMENT

CONTACT

Phone

+31 6 51994540

Email

info@iod.nl

Web

www.iod.nl



Invloed
zonder macht



VOOR WIE?

Voor professionals die (een deel van hun tijd) werken in een adviesrelatie:

- adviseurs (intern en extern)
- projectleiders
- (interim)managers
- specialisten
- beleidsmedewerkers

Herken je dit?

- je hebt inhoudelijk gelijk, maar krijgt het niet
- je neemt te veel verantwoordelijkheid over
- je wilt invloed zonder de relatie te verliezen
- je zoekt stevigheid in gesprekken, weerstand en politiek
- je wilt helderheid over je adviesrol

Dan is deze workshop voor jou.



**Alleen kunnen we zo weinig,
samen kunnen we zo veel.**

WAAROM DEZE WORKSHOP?

- Verbinden, zonder jezelf te verliezen
- Helderheid zonder dominantie
- Invloed uitoefenen op een manier die bij jou past

WAT MAAKT DEZE WORKSHOP UNIEK?



- Intensieve begeleiding in kleine groep
- Veel oefenen met praktijkgevallen
- Sterke verbinding tussen theorie en praktijk
- Ervaren begeleiding

INHOUD

We richten ons op drie terreinen.

1. Adviesvaardigheden

- vertrouwen opbouwen
- gevoeligheden herkennen
- sturen in gesprekken
- omgaan met weerstand

2. De persoon van de adviseur

- inzicht in je stijl
- drijfveren en valkuilen
- jezelf als instrument

3. Inzicht in de adviesrol

- fasering van het adviesproces
- rollen van de adviseur
- contracteren
- verwachtingen managen



**Problemen bestaan niet;
alleen mensen met problemen**

WAT LEVERT HET OP?

1. Effectief adviseren

Je leert je deskundigheid zó in te zetten dat aanbevelingen worden uitgevoerd.

2. Vertrouwen en invloed

Je bouwt sneller gelijkwaardige relaties op en leert sturen, begrenzen en onderhandelen.

3. Inzicht in jezelf en in je rol

Je ontdekt je patronen, valkuilen en stijl - en leert je adviesrol bewust vormgeven.



CONCRETE RESULTATEN

Na afloop: kun je:

- anderen beter beïnvloeden en sturen
- heb je meer zelfvertrouwen in je adviesrol
- kun je beter omgaan met interne politiek
- kun je je expertise effectiever inzetten
- ben je duidelijker over je eigen wensen en grenzen
- heb je een authentieke adviesstijl ontwikkeld
- begrijp je het ambacht van adviseren op een dieper niveau



Houd de aap van je schouder!

PROGRAMMA

Twee modules van drie dagen:

Module I — Contractformulering

- fasen in het adviesproces
- rollen van de adviseur
- onderhandelen over wensen
- omgaan met weerstand
- interne politiek
- bijeenkomsten afsluiten

Module II — Diagnose en terugkoppeling

- diagnosemodel
- interviews houden
- omgaan met weerstand in interviews
- werken in teamverband

Veel oefenen,

veel feedback,

veel praktijk.



INLOED, ZONDER MACHT



DE KUNST VAN ADVISEREN

Invloed zonder hiërarchie

Sturen, begrenzen en onderhandelen met behoud van verbinding

Vertrouwen opbouwen

Een gelijkwaardige samenwerking creëren waarin respect centraal staat

Authentiek adviseren

Je persoonlijke stijl bewust inzetten in complexe situaties

Professioneel adviseren
begint met verbinding,
leidt tot verandering en
vraagt om authenticiteit



INCOMPANY OPLEIDINGEN

Alle programma's kunnen ook bedrijfsintern worden georganiseerd. Dit biedt belangrijke voordelen:

Leren als team

Collega's versterken hun samenwerking en blijven elkaar ondersteunen bij toepassing in de praktijk.

Ruimte voor wat schuurt

Organisatorische belemmeringen worden bespreekbaar, waardoor verbeteringen beter landen.

Verbinding en vertrouwen

Samen leren versterkt sfeer en onderling vertrouwen.



**"De veilige leeromgeving
het oefenen en
de eerlijke feedback
maakten dit een diepgaande
en
direct toepasbare leerervaring"**

PRAKTISCHE INFORMATIE

Data

- 6–8 mei + 24–26 juni 2026
- 4–6 november + 9–11 december 2026

Kosten

- Inschrijfgeld: € 3.150
(inclusief studiemateriaal, vrij van BTW)
- Logies en maaltijden: €800

Inschrijven

[hier](#)

Na inschrijving ontvang je

- bevestiging
- een maand vooraf:
hotelinformatie,
voorbereidingsopdracht en
factuur

Annulering

- 1 maand vooraf: 1/3 van de kosten
- <1 maand: volledige kosten

Let op:

De training is residentieel.
De intensiteit en het groepsproces
vragen om volledige aanwezigheid.





IOD begeleidt sinds 1970 organisaties, teams en professionals in ontwikkeling.

Onze activiteiten omvatten:

1. Organisatieadvies en ontwikkeling
2. Opleidingsprogramma's
3. Coaching en intervisie

We werken vanuit één overtuiging: ontwikkelen door te groeien, groeien door te doen.

**We moeten eerst
kennismaken,
voordat we
kennis kunnen maken**

INLICHTINGEN & CONTACT

**Wil je sparren over wat bij jou
wensen past?**

Neem met mij contact op:

Jan Piet van Deene

IOD – Crayenestersingel 59

2101 AP Heemstede

06 519 945 40

info@iod.nl