



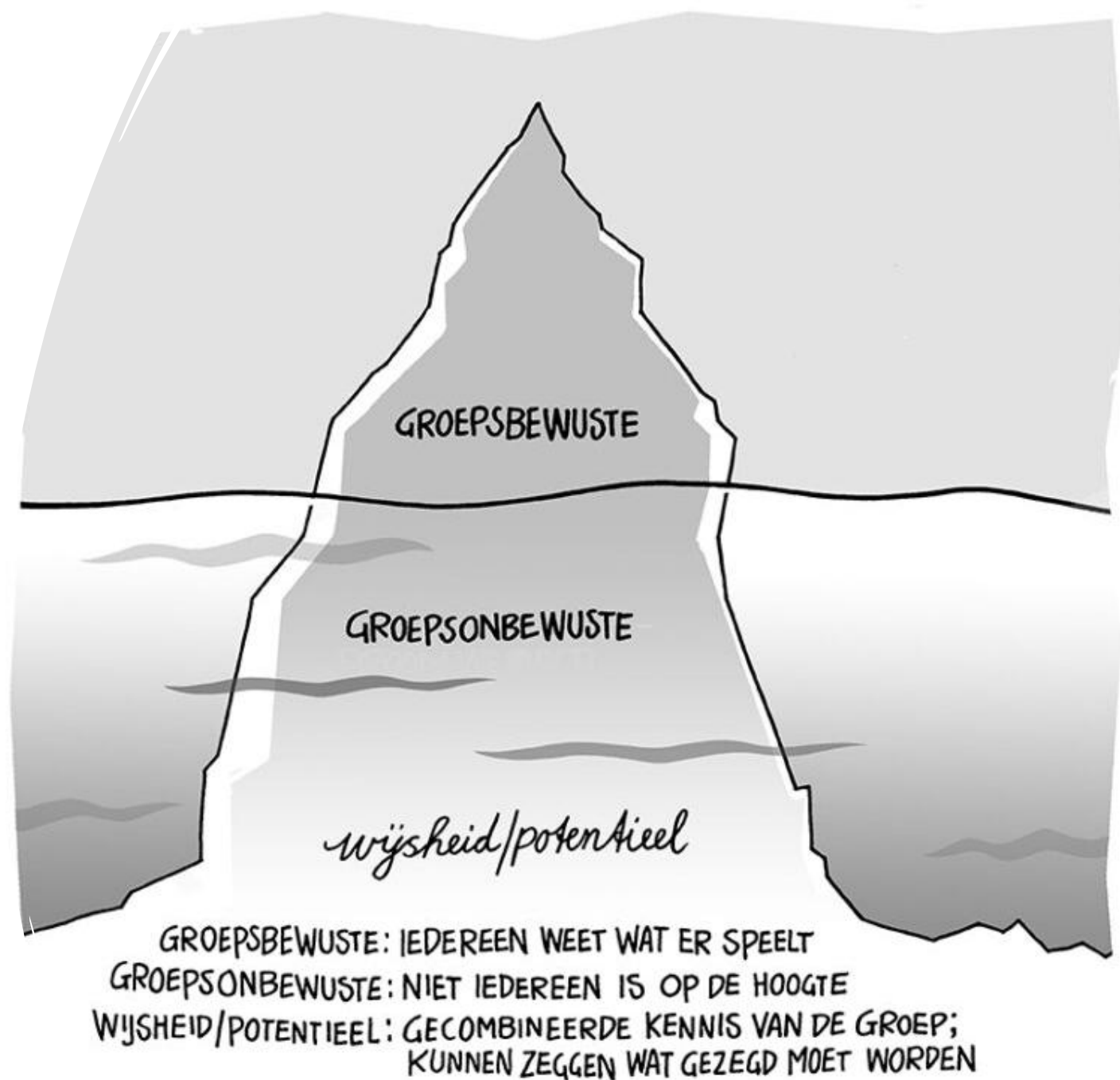
Begeleiden van MT'S met en bij ongemak en verzet

Steven van den Heuvel –OOA- 19 september 2025

**Wie is er wel eens lid geweest van
een MT? En Wie begeleidt MT'S?**

De waterlinie laten
zakken is zichtbaar
maken wat
onbesproken blijft.
Daar begint groei.

Ik nodig uit, **jullie**
bepalen het tempo
en het vervolg.



**RUTTE
SCHIET OP!**

**HOE LANG
MOET IK NOG
WACHTEN?**

**HOE LANG
MOET IK NOG
WACHTEN?**

**#DETERINGE/DE
REGERING**



MANAGER ALS EVENWICHTKUNSTENAARS

- Oog voor mensen én resultaten
- Organisatiebelang én het perspectief van het team
- Beschikbaar zijn voor anderen én zorgen voor jezelf
-



**Verzet is het zich (actief of passief)
tegen iets verzetten**

MIJN VERZETSPOGINGEN BIJ UHT

- Aantallen halen in plaats van mensen echt helpen
- Willekeur bij beoordelingen
- Besluiten op basis van politiek en geruchten

DIALOOG IN TWEETALLEN

- 1. Wanneer heb jij innerlijk verzet gevoeld als MT-lid of begeleider? Wat voelde je en hoe ben je ermee omgegaan?**
- 2. Wanneer ervoer je verzet bij anderen als MT-lid of begeleider? Wat voelde je en hoe ging je daarmee om?**



CONTRACTEREN

Inhoud



Relatie



DIALOOG OVER CONTRACTEREN

- 1. Wat heb je met je opdrachtgever inhoudelijk afgesproken dat je zou doen?**
- 2. Wat hebben jullie expliciet dan wel impliciet afgesproken op de relatie?**

TWEE VORMEN VAN VERZET

Magisch



Dienend



DIALOOG OVER VERZET

- 1. Wanneer was jouw verzet dienend en wanneer magisch?**
- 2. Wat ben je hierin aan het leren?**

SAMENGEVAT

- 1. Managen is evenwichtskunst**
- 2. Perspectief als MT lid of als begeleider verschilt**
- 3. Verzet is normaal. De vraag is welke keuze maak je**



Persoonlijk leiderschap tijdens verandering

Steven van den Heuvel –**FIOD**- 24 Juni 2025