

Algemene ledenvergadering 19 mei 2025



Orde van
Organisatiekundigen
en -adviseurs

Jaarverslag 2024



Orde van
Organiseerders
en -adviseurs

15 jan

Big 5

Landgoed de Horst

Ernst Hijmanslezing

met Jesse Seegers bij Landgoed de Horst



22 apr

Big 5

Boek van het jaar diner

in Hotel Arena Amsterdam



28 jun

Big 5

Inspiratiedag Intervisie

in Burgers'Zoo Arnhem



Impactdag

i.s.m. De Ambachtsschool in
het Oude Magazijn in Amersfoort



19 sept

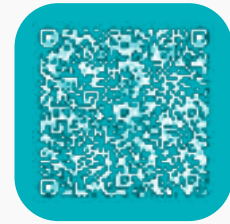
Big 5

12 nov

Big 5

Dag van de Adviseur

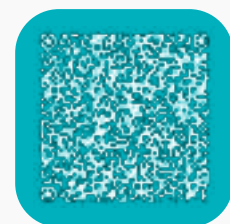
i.s.m. Develhub in Rotterdam



3 nov

Waardevolle adviseur

i.s.m. TwynstraGudde





Eurohub ICMCI

Bezoek door bestuurslid Raoul Schildmeijer aan de Eurohub ICMCI in Sofia. De Ooa is lid van ICMCI, dat is de internationale beroepsorganisatie voor management consultants. Net als de Ooa draait het bij ICMCI om individuele professionals. Om uitwisseling tussen leden en verenigingen makkelijker te maken kent de ICMCI sinds kort vier continentale hubs. De Ooa maakt deel uit van de EuroHub voor Europa en het Midden-Oosten. Op 6 en 7 juni vond in Sofia de eerste algemene bijeenkomst van deze EuroHub plaats, om een strategie voor de hub uit te denken.

Ontdek
meer



Mentor Match

De Ooa Mentor Match is succesvol opgericht en heeft inmiddels een breed netwerk van ervaren mentoren opgebouwd. Er zijn al meerdere succesvolle matches tot stand gekomen, waarbij ervaren adviseurs hun kennis en expertise delen met nieuwkomers in het vak. Dit initiatief zorgt voor waardevolle begeleiding en professionele groei binnen onze community.

Lees
meer



Magazines



April

de adviseur in afgehaakt Nederland

Oktober

Ai en adviseren

Videocolleges



**Dees van
Oosterhout**



**Derk
Loorbach**



**Tom
Peeters**



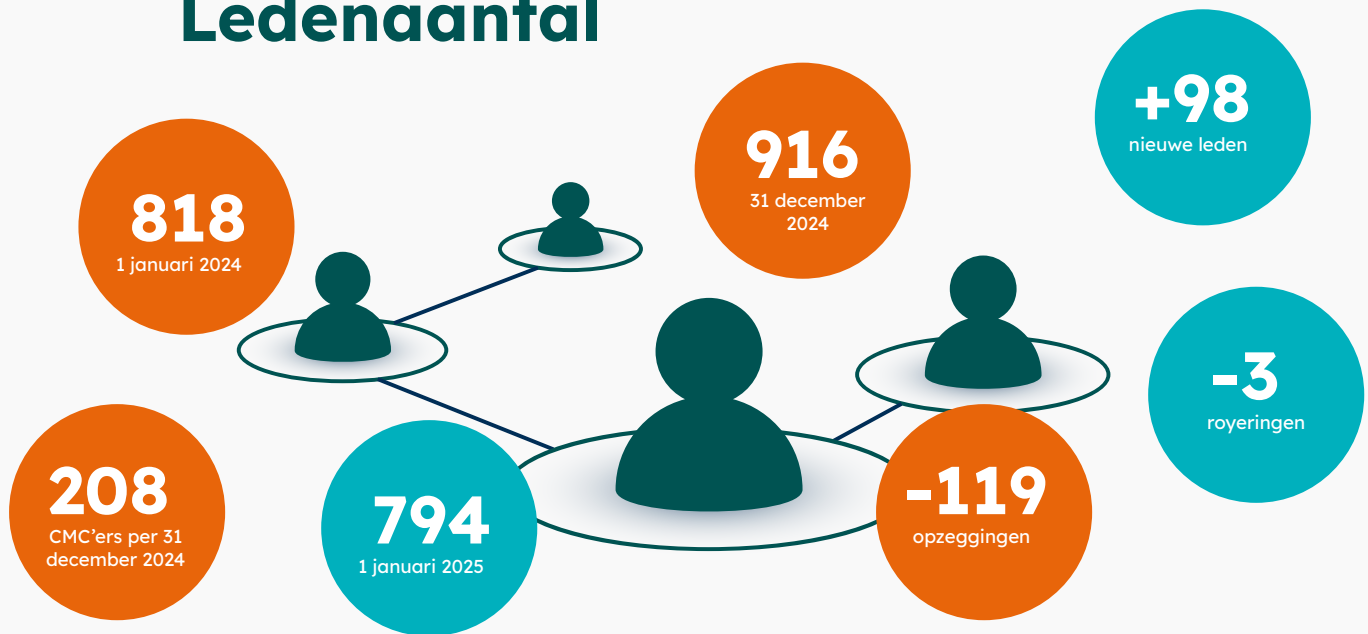
**Hartger
Wassink**

CMC-erkende adviseurs in het zonnetje!

In 2024 hebben we speciale CMC-pakketjes ontwikkeld. Iedereen die cmc-er wordt én blijft, krijgt thuis een leuke verrassing: een gezellig pakket vol aandacht en waardering! De Ooa hecht veel waarde aan het CMC-schap en zet zich actief in voor meer erkende adviseurs in Nederland. Samen met CIIO werken we er hard aan om potentiële ACP-bureaus en ATP-opleidingen te enthousiasmeren.



Ledenaantal



Financiën

Het boekjaar 2024 laat een solide financiële positie zien. Het eigen vermogen bedroeg per 31 december 2024 **€293.295**. Gedurende het jaar werden inkomsten gegenereerd ter waarde van **€290.327**, terwijl de uitgaven uitkwamen op **€295.567**.

Er is een bedrag van **€7.500** uit de bestemmingsreserve ingezet voor de verdere ontwikkeling van de digitale collegereeks. Dit bescheiden gebruik van de reserve onderstreept onze focus op een stabiele en verantwoorde financiële huishouding. Wij blijven ons inzetten voor een gezonde balans tussen inkomsten en uitgaven.

Eigen vermogen per 31 december 2024

€293.295

Inkomsten in 2024

€290.327

Uitgaven in 2024

€295.567

Gebruik bestemmingsreserve

€7.500

Het bestuur

1e verantwoordelijke voor

2e verantwoordelijke voor



Mark van Twist

Voorzitter

- Verenigingsbeleid
- Platform advieskwaliteit
- Externe vertegenwoordiging
- klachtenregeling en beroepscode
- Contactpersoon ROA

- Miel Otto prijs
- Ambassadeurs en waardering actieve leden
- Financien, jaarrekening en begroting
- ALV, statuten, jaarverslag, rooster van aan- en aftreden
- ICMCI 2e contactpersoon
- Boekenjury
- Boek van het jaar diner
- Wetenschappelijke raad



Carla de Rie

**Secretaris
Vice-voorzitter**

- Opdrachtgeverschap namens bestuur van verenigingsmanagement verzorgd door TETSKE
- ALV, statuten, jaarverslag, rooster van aan- en aftreden
- Beleid CMC, ACP, ATP, Pe-uren, CIIO
- College van Belanghebbenden
- Commissie Toetsing en Toelating

- Externe vertegenwoordiging
- Klachtenregeling en beroepscode
- Verenigingsbeleid



Martijn Jansen

Penningmeester

- Financiën, jaarrekening en begroting.
- Miel Otto Prijs
- Boekenjury
- Contactpersoon PZO

- Beleid CMC, ACP, ATP, pe-uren, CIIO
- Contactpersoon ROA
- Opdrachtgeverschap namens bestuur van verenigingsmanagement verzorgd door TETSKE
- College van Belanghebbenden



Raoul Schildmeijer

Bestuurslid

- ICMCI 1e contactpersoon
- Opdrachtgeverschap uitgeverij Kloosterhof
- The Huddle community
- Boek van het jaar diner
- Magazine aan de Orde

- Dag van de Adviseur
- Ernst Hijmanslezing
- Inspiratiedag Intervisie
- Videocolleges
- Strategische communicatie

1e verantwoordelijke voor

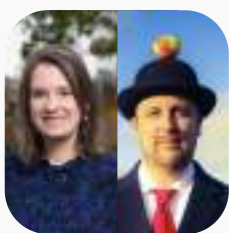
2e verantwoordelijke voor



Vacature
Bestuurslid

- Strategische communicatie
- Leden werving campagne
- Dag van de Adviseur
- Videocolleges

- The Huddle community
- Magazine aan de Orde
- Contactpersoon PZO
- Opdrachtgeverschap uitgeverij Kloosterhof



Barbara van Kesteren
Jorrit Stevens
Duo bestuurslid

- Ernst Hijmanslezing
- Impactdag
- Werkgroep Intervisie
- Inspiratiedag Intervisie
- Young Ooa & Innovatie

- Platform Advieskwaliteit
- Commissie Toetsing en Toelating



Vacature

- Wetenschappelijke Raad en de producten: jouw plek tussen de sterren, out of the box
- Ambassadeurs, waardering nieuwe leden

- Werkgroep intervisie
- Impactdag
- Leden werving campagne
- Young Ooa & Innovatie



Agenda



Orde van
Organisatiekundigen
en -adviseurs

Agenda Moment van (de) Orde

ALV + afscheid Mark van Twist | Maandag 19 mei 2025

15.00 – 15.30 uur ontvangst

Ontvangst bij Restaurant Zuiver in Utrecht met koffie en thee.

15.30 uur start ALV

1. Opening door Ooa-voorzitter Mark van Twist

2. Vaststellen van de agenda en ALV verslag van 22 mei 2024

3. Jaarverslag 2024

- Toelichting van het jaarverslag door secretaris Carla de Rie.
- Inleiding en uitleg van de penningmeester Martijn Jansen op het financieel jaarverslag.
- Verslag en aanbevelingen kascommissie.
- Decharge bestuur.

4. Begroting 2025

Toelichting door de penningmeester, Martijn Jansen

5. Terugblik 2024 en vooruitblik 2025

Toelichting van Mark van Twist op al het moois dat is geweest en dat gaat komen in de vereniging: wervingscampagne, Young Ooa en innovatie, nieuwe werkgroep A&O, 85 jarig bestaan.

6. Aftreden Mark van Twist en voordracht nieuwe voorzitter

7. Rondvraag en afsluiting ALV

door voorzitter Mark van Twist

16.00 – 16.30 uur Toespraak door Mark van Twist

Hoe als adviseur wijs om te gaan met 'New Public Brutalism'?

16.30 - 17.00 uur Verrassing voor aftredend voorzitter

Verslag ALV 2024



Orde van
Organisatiekundigen
en -adviseurs

Verslag ALV 2024

Datum: Maandag 19 mei 2025

Tijd: 15.15 – 16.30 uur

Locatie: Restaurant Zuiver, Utrecht

Aanwezig:

1. Mark van Twist (aftredend voorzitter)
2. Marc van Leeuwen (aantredend voorzitter)
3. Barbara van Kesteren
4. Ben Goes
5. Carla de Rie
6. Cecile de Roos
7. Daniel Jansen
8. Dick van Ginkel
9. Dorien de Wit
10. Elsbeth Reitsma
11. Gerard Nauta
12. Gijsbert Voorneveld
13. Ingrid Kersten
14. Ivonne Tossings
15. Jan Willem Kradolfer
16. Joris Meegdes
17. Laurens Zwaan
18. Maaïke Miedema
19. Marjon Bohré
20. Martijn Jansen
21. Pieter van Langen
22. Rob Wagenaar
23. Robert Kromhof
24. Willem de Wijs
25. Tetske Rouweler
26. Vera Weenink (notulist)

1. Opening door Ooa-voorzitter Mark van Twist

Voorzitter Mark van Twist opent de vergadering. Hij heet alle aanwezigen van harte welkom en bedankt de aanwezige oud-voorzitters, bestuursleden, actieve leden en overige betrokkenen bij de Orde voor hun aanwezigheid bij deze fysieke bijeenkomst. Deze ALV vindt, op verzoek van diverse leden, weer live plaats.

De voorzitter merkt op dat dit zijn laatste ALV als voorzitter betreft. Hij bedankt de aanwezigen voor hun bereidheid om hierbij aanwezig te zijn en hem de gelegenheid te geven een afsluitend woord te spreken. Momenteel werkt hij aan een nieuw essay. De aanwezigen krijgen later op de middag een eerste presentatie daarvan in de vorm van een try-out.

Mededelingen:

De voorzitter staat stil bij het overlijden van de volgende leden in 2024 en 2025:

- Frans Verhaaren
- Hansje Hillenius
- Jan Edelman Bos
- Miel Otto
- Wim Mondeel

- De voorzitter meldt dat Dieneke Schuffelers, die vorig jaar benoemd is tot bestuurslid, haar taken wegens privéomstandigheden heeft moeten neerleggen. Aangezien er reeds één vacature in het bestuur bestond, zijn er door haar vertrek nu twee vacatures. Geïnteresseerde leden worden uitgenodigd zich hiervoor aan te melden.

- De voorzitter deelt mee dat is besloten te stoppen met The Huddle, het online community platform van de vereniging. Hoewel werd gehoopt dat het platform zou bijdragen aan meer online interactie tussen leden onderling, bleef het gebruik achter bij de verwachtingen. De interactie vindt op andere manieren plaats. Het abonnement op The Huddle is inmiddels beëindigd.

- Over twee nieuwe ontwikkelingen licht de voorzitter het volgende toe:

- **Toegang tot de kennisbank:**

- De kennisbank van de vereniging is openbaar gemaakt. Leden kunnen nu vrij gebruikmaken van onder meer online videocolleges, vakliteratuur, online magazines en andere documenten van de vereniging.

- **Ledeninformatie en CRM-systeem:**

- Voor een beter inzicht in ledengegevens, zoals achtergrondkenmerken, leeftijdsopbouw en mogelijkheden voor nieuwe aanwas, wordt gezocht naar een ander passend CRM-systeem. De selectie daarvan is gestart; suggesties en ideeën van leden zijn welkom.

2. Vaststellen van de agenda en ALV verslag van 22 mei 2024

De agenda voor deze ALV en het verslag van de algemene ledenvergadering d.d. 22 mei 2024 worden zonder opmerkingen vastgesteld.

3. Jaarverslag 2024

3a. Toelichting op het jaarverslag door secretaris Carla de Rie

Secretaris Carla de Rie licht het jaarverslag 2024 toe. Net als de afgelopen drie jaar is dit

opgesteld in de vorm van een infographic. Tijdens de algemene ledenvergadering geeft zij een korte toelichting op de inhoud.

3b. Toelichting op het financieel jaarverslag door penningmeester Martijn Jansen

Penningmeester Martijn Jansen geeft een toelichting op de financiële ontwikkelingen in het afgelopen jaar. Hij heeft halverwege het jaar de rol van penningmeester overgenomen van Tijs Heunks. De cijfers zijn opgesteld met ondersteuning van de accountant en het verenigingsmanagement.

Martijn benoemt in zijn toelichting de volgende high lights:

- De financiële huishouding is transparant opgezet door de vorige penningmeesters Theo Hermsen en Tijs Heunks.
- De Ooa is financieel gezond; de cijfers laten zien dat er voldoende reserves zijn om de continuïteit te waarborgen.
- De balans tussen inkomsten en uitgaven wordt zorgvuldig bewaakt. Van de werkgroepen en commissies binnen de Ooa vraagt dit om binnen de afgesproken budgetten te opereren.
- Investerings worden met name gedaan ten behoeve van ledenwerving en het bieden van kwaliteit aan leden.

3c. Toelichting en aanbeveling van de kascommissie

Ivonne Tossings geeft namens de kascommissie een korte toelichting. De inhoudelijke beoordeling is opgenomen in het jaarverslag. De kascommissie spreekt haar waardering uit voor de professionaliteit en zorgvuldigheid van het financiële beheer.

Vanuit de zaal:

Martin van der Gugten vraagt wat de belangrijkste financiële uitdagingen zijn.

Martijn Jansen antwoordt dat er twee hoofdpunten zijn:

- Beheersing van de begrotingsruimte: een kleiner ledenaantal heeft direct invloed op de beschikbare financiële ruimte.
- ‘Decentrale’ begrotingen: werkgroepen en commissies stellen hun eigen deelbegroting op, wat kan leiden tot een cumulatie van overschrijdingen. Dit vraagt om strak budgetbeheer en soms om het nemen van impopulaire maatregelen, zoals het strak sturen op opereren binnen de afgesproken budgetten en geen ruimte bieden voor overschrijdingen van deelbudgetten.

3d. Decharge bestuur over 2024

De kascommissie verklaart de financiële stukken van 2024 te hebben gecontroleerd en akkoord bevonden. De algemene ledenvergadering verleent het bestuur décharge voor het gevoerde financiële beleid over 2024.

3e. Nieuw kascommissielid

Moritz Knapp beëindigt zijn zittingstermijn als kascommissielid. Voor de ontstane vacature worden kandidaten gezocht. Geïnteresseerden kunnen zich melden bij Tetske Rouweler of een van de huidige kascommissieleden.

4. Begroting 2025 door de penningmeester Martijn Jansen

4a. Toelichting door de penningmeester

De voorzitter opent dit agendapunt en merkt op dat de begroting tot stand is gekomen in samenwerking met de accountant. Er wordt expliciet aandacht besteed aan eerder gestelde vragen vanuit de zaal.

Penningmeester Martijn Jansen licht de begroting voor 2025 toe. De begroting is grotendeels gebaseerd op historische cijfers en bevat weinig verrassingen. Belangrijkste wijziging ten opzichte van voorgaande jaren is de reservering van budget voor ledenwerving. De vereniging wil hiermee gericht werken aan een trendbreuk in het dalende ledenaantal. Martijn benoemt drie aandachtspunten waar het bestuur op stuur:

- Aantal bijeenkomsten – De BIG5 wordt gehandhaafd. Bij een verdere daling van het ledenaantal kan overwogen worden om niet meer elk jaar alle vijf de evenementen te organiseren (maar bijv. twee van de vijf events afwisselend tweejaarlijks te organiseren).
- Kosten en duur van bijeenkomsten – Tijd en middelen worden kritisch bekeken.
- Budget voor magazines – De basis is drie edities per jaar. In 2024 zijn het er twee geworden vanwege beperkte content. Hierdoor zijn uren verschoven naar boekjaar 2025. Daarnaast is gekozen voor een goedkopere papiersoort om kosten te verlagen. Dit als antwoord op de vraag van Gijsbert Voorneveld uit de zaal waarom er zo'n groot verschil zit tussen de bedragen in 2024 en in 2025.

De voorzitter onderstreept dat de vereniging niet wil verschromelen, maar juist wil investeren in kwaliteit en zichtbaarheid. Voor onze events gaan we op zoek naar mee-investerende partijen waarmee we kosten kunnen delen.

4b. Vragen en opmerkingen vanuit de vergadering

- ICMCI-deelname: Rob Wagenaar vraagt of deelname aan de ICMCI-bijeenkomst door de nieuwe voorzitter zelf bekostigd moet worden. De penningmeester bevestigt dat, net als vorig jaar, verblijfskosten worden vergoed door de vereniging. Dit is onderdeel van de begroting voor 2025. De voorzitter licht toe dat dit past binnen het streven naar Europese samenwerking via de Eurohub, waar Raoul Schildmeijer actief is.
- Website en ledenaanbod: Gijsbert Voorneveld vraagt waarom er geen budget is gereserveerd voor vervanging van The Huddle-omgeving. De voorzitter legt uit dat een overstap naar een standaardapplicatie (nieuw CRM-systeem) wordt voorzien. Dit betreft voornamelijk abonnementskosten en geen grote investering. (Bij the Huddle ging het overigens ook om abonnementskosten.) Gijsbert wijst vervolgens op het ontbreken van een zoekfunctie naar CMC adviseurs. Het PDF-bestandje van de CMC'ers dat nu op de website staat, bevat niet echt relevante info. De voorzitter erkent dat verdere verbetering op dit punt mogelijk is.
- Ambities en ledenwerving: Gerard Nauta vraagt naar de lange termijn ambitie wat betreft het ledenaantal. De voorzitter geeft aan dat de aanwas momenteel gelijk blijft, terwijl het potentieel in de beroepsgroep veel groter is. Verschillende strategieën worden onderzocht, waaronder partnerschappen, lobby en het creëren van ontwikkelgemeenschappen. De afgelopen periode is ingezet op het versterken van de infrastructuur; het 'vliegwiel' van ledengroei moet nog beter op gang komen.

- Balans tussen groei en betrokkenheid: Gerard merkt op dat het belangrijk is om ook bij groei binding en betrokkenheid te behouden. De voorzitter erkent dit en stelt dat het zoeken blijft naar een juiste balans tussen omvang en onderlinge verbondenheid.
- Demografie van het ledenbestand: Willem de Wijs informeert naar de gemiddelde leeftijd van leden. De exacte cijfers zijn niet paraat, maar Tetske Rouweler zal dit in een volgende update meenemen. Voorlopige indicatie is dat de gemiddelde leeftijd iets daalt.
- Ledenprofielen: Martin van der Gugten vraagt naar de verhouding tussen zelfstandig werkenden en werknemers. Tetske geeft aan dat dit lastig te meten is met het huidige CRM-systeem (niet van iedereen is bijvoorbeeld de zzp-situatie bekend). Wel is bekend dat 130 leden via bureaus met korting deelnemen.

4c. Vaststelling begroting

De begroting voor 2025 wordt door de ALV vastgesteld.

5. Terug- en vooruitblik door Mark van Twist

Vertrekkend voorzitter Mark van Twist richt zich tot de vergadering. Hij blikt terug op zijn voorzitterschap en benoemt dat hij door twee oud-voorzitters (Rob Wagenaar en Jan Willem Kradolfer) tijdens de koffie voorafgaand aan deze ALV, werd gevraagd of hij opgelucht is dat hij stopt. Hij geeft aan dat dit niet het geval is, integendeel. Hij heeft het voorzitterschap als een mooie en eervolle opdracht ervaren. Tegelijkertijd is hij blij dat Marc van Leeuwen de voorzittersrol van hem overneemt.

Mark deelt enkele reflecties over zijn tijd als voorzitter:

- Bij zijn aantreden kende de vereniging een stevige basis: gezonde reserves en internationale verwevenheid via netwerken als ICMCI.
- Tegelijkertijd waren er interne uitdagingen, zoals commissies die wel adviseerden maar beperkt uitvoerend functioneerden. Hier is meer structuur in aangebracht.
- Er is gewerkt aan een voorspelbare evenementenkalender met vijf vaste momenten: de EHL, het Boek-van-het-Jaar-diner, de Inspiratiedag Intervisie, de Impactdag en de Dag van de Adviseur
- Hij benoemt de maatschappelijke betekenis van het vak en de rol van platforms zoals ons magazine Aan de Orde, de samenwerking met Kloosterhof en de kennisbank op de website van de Ooa.
- Mark spreekt zijn waardering uit voor de samenwerking met TETSKE en de manier waarop het community management is vormgegeven.
- Hij verwijst naar de WR-methodiek Jouw plek tussen de sterren, waarbinnen de vereniging ook betekenisvolle stappen heeft gezet.
- Belangrijk aandachtspunt is het op gang brengen van het 'vliegwiel' voor ledengroei en betrokkenheid.

Deze ALV wordt benut om ideeën hiervoor op te halen. Leden bespreken dit kort met hun buurman of -vrouw en delen vervolgens de volgende suggesties plenair:

- Houd vast aan de inhoudelijke koers (we zijn geen vereniging van spiegeltjes en kraaltjes);
- Betrek leden actief/actiever, je kunt de leden nog veel meer gebruiken (“boeven vangen met boeven”);
- Organiseer bijeenkomsten vaker op inspirerende locaties zoals klantlocaties, havenbedrijven of werkplaatsen – in plaats van (dure) congrescentra, en laat betrokkenen op die locaties ook iets vertellen over die plek;
- Zet het vliegwiel van kennisdeling, intervisie en de mentor match krachtiger in, en maak het aanbod beter zichtbaar (momenteel nog ‘bijna geheim’);
- Vermijd te enge definities van organisatieadvies – open ook voor coaches, lectoraten, enz.;
- Richt je meer op jongere doelgroepen: geef hen ruimte om hun wensen te delen;
- Introduceer een ‘breng-een-lid-mee’-benadering als groeistrategie;
- Laat CMC’er zijn sprankelen: ‘vonken in plaats van vinke’; maak de hercertificering minder bureaucratisch;
- Beschouw inhoudelijke adviseurs als interessante doelgroep;
- Benadruk de professionele identiteit – lid zijn van een beroepsvereniging is een erkenning van vakmanschap; als je je vak serieus neemt, dan hoor je bij een beroepsvereniging;
- Maak lidmaatschap aantrekkelijk en vanzelfsprekend – “ik gun jou dit cadeautje, lid worden is een no-brainer”.

De voorzitter bedankt de leden voor hun bijdragen en waardevolle adviezen.

6. Aftreden Mark van Twist

De voorzitter meldt nogmaals dat er ruimte is voor twee nieuwe bestuursleden. Leden die interesse hebben om actiever betrokken te zijn bij het bestuur worden van harte uitgenodigd zich aan te melden. Daarnaast is er een vacature binnen het College van Belanghebbenden. Ook hiervoor kunnen geïnteresseerden zich kenbaar maken.

De huidige voorzitter, Mark van Twist, licht het kandidaat-voorzitterschap van Marc van Leeuwen toe. Marc is partner bij Twynstra Gudde. Zijn voorzitterschap vormt een mooie aanvulling op de balans tussen vertegenwoordigers uit wetenschap en adviespraktijk binnen de vereniging. Mark spreekt zijn vertrouwen en enthousiasme uit over deze benoeming.

De vergadering stemt bij acclamatie in met de benoeming van Marc van Leeuwen als nieuwe voorzitter van de Ooa.

Woord van dank

Secretaris Carla de Rie neemt kort het woord om Tijs Heunks te bedanken voor zijn inzet als penningmeester. Ze blikt terug op de periode waarin Tijs het financiële beheer heeft overgenomen en verder heeft geprofessionaliseerd. Hij bouwde voort op het werk van zijn voorganger Theo Hermsen en bracht structuur en helderheid aan in de financiële administratie. Hoewel zijn tijd bij de vereniging kort was, spreekt Carla haar waardering uit voor de krachtige en plezierige samenwerking. Tijs koos voor een baan buiten het adviesvak wat ook het afscheid was als bestuurslid binnen de Ooa.

Carla spreekt vervolgens haar dank uit aan Mark van Twist, die sinds 2019 voorzitter was van de Ooa. Ze beschrijft hem als een inspirerende collega met een scherpe geest en een grote mate van betrokkenheid. Ze memoreert hoe Mark binnen het bestuur voortdurend ideeën aandroeg en deze vaak dezelfde avond nog uitwerkte. Zijn stijl werd gekenmerkt door daadkracht, helderheid en bereidheid om afscheid te nemen van dat wat niet werkt. Ze noemt hem stoutmoedig en ordelijk tegelijk. Als blijk van waardering ontvangt Mark een beeldje dat symbool staat voor de samenwerking. Mark spreekt een kort dankwoord uit. Hij benoemt het als een afscheid, maar ook als een vorm van voortbestaan: “Mij raak je nooit meer kwijt, dat hoort bij ons vak”.

7. Installatie en eerste woord van de nieuwe voorzitter

Marc van Leeuwen neemt plaats aan tafel als nieuwe voorzitter. In zijn eerste voordracht spreekt hij zijn dank en waardering uit voor het vertrouwen dat in hem is gesteld. Hij benadrukt het belang van het met elkaar dragen van de vereniging en noemt het een eer om bij te mogen dragen aan de beroepsgroep: “Oprecht het mooiste vak dat er is.”

Marc reflecteert op het vak van adviseur, als een rol waarin kwetsbaarheid, verantwoordelijkheid en verlangen naar daadkracht samenkomen. Hij onderstreept het belang van verdieping, vertraging en het doorbreken van gebaande paden. In zijn woorden: “Leiderschap heeft lidmaatschap nodig”. Hij dankt Mark van Twist expliciet voor zijn inzet en noemt de komende periode een nieuwe fase die voortbouwt op de fundamenten uit het verleden.

8. Rondvraag en afsluiting ALV door voorzitter Marc van Leeuwen.

Marc van Leeuwen nodigt de leden uit tot een laatste rondvraag. Er komen geen aanvullende vragen of opmerkingen. Marc geeft het woord nog één keer aan zijn voorganger, Mark van Twist voor een afsluitende bijdrage. Daarmee wordt de Algemene Ledenvergadering van 19 mei 2025 afgesloten.

Jaarcijfers 2021 - 2024



Orde van
Organisatiekundigen
en -adviseurs

Balansen

1.1 BALANSEN	Concept OOA	Definitief OOA	Definitief OOA		Concept OOA	Definitief OOA	Definitief OOA
ACTIVA	31-12-2024 €	2023 €	2022 €	PASSIVA	31-12-2024 €	2023 €	2022 €
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	-	-	-	EIGEN VERMOGEN			
				Overige reserves	291.036	283.711	266.836
				Resultaat lopend boekjaar	2.260	7.324	16.535
					<u>293.296</u>	<u>291.035</u>	<u>283.371</u>
MATERIELE VASTE ACTIVA				Bestemmingsreserves			
Bedrijfsgebouwen en terreinen	-	-	-	Reservering platform	-	-	-
Machines en inventarissen	-	-	-	Reservering platform fase 2	-	30.000	30.000
Anders vaste bedrijfsmiddelen	-	-	-	Reservering community manager	15.000	15.000	15.000
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienst	-	-	-	Reservering ledenwervingcampagne	30.000	-	-
				Reservering digitale collegereeks	7.000	15.000	15.000
				Reservering fluisercampagne	-	-	30.000
				Reservering OOA magazine	-	-	15.000
Totaal vaste activa	-	-	-		<u>52.000</u>	<u>60.000</u>	<u>105.000</u>
				Totaal langlopend vastgelegd	<u>345.795</u>	<u>351.035</u>	<u>388.371</u>
VLOTTENDE ACTIVA				KORTLOPENDE SCHULDEN			
Vorderingen				Aflossingsverplichting (< 1 jaar)	-	-	-
Handelscrediteuren	8.502	1.933	14.456	Handelscrediteuren	11.756	10.807	23.961
Overige debiteuren	-	-	-	Investeringscrediteuren en overige	-	-	-
Voorziening dubieuze debiteuren	2.452	1.390	5.469	Bankier, rek.-courant	-	-	-
	<u>4.050</u>	<u>543</u>	<u>8.989</u>	Belastingen en sociale premies	-	-	-
				Overige schulden en			
Belastingen en sociale premies	8.249	12.337	12.773	overlopende passiva	3.780	7.736	1.840
Overige vorderingen en	1.159	435	-		<u>15.576</u>	<u>18.543</u>	<u>25.801</u>
overlopende activa	-	-	1.625				
	<u>13.459</u>	<u>13.315</u>	<u>23.287</u>				
Liquide middelen	<u>347.912</u>	<u>356.262</u>	<u>390.885</u>				
BALANSTOTAAL	<u>361.370</u>	<u>369.577</u>	<u>414.172</u>	BALANSTOTAAL	<u>361.370</u>	<u>369.578</u>	<u>414.172</u>

Winst-en verliesrekening

1.2 WINST- EN VERLIESREKENINGEN	Prognose OOA 2024		Concept OOA 31-12-2024		Concept OOA 30-09-2024		Concept OOA 30-06-2024		Concept OOA 31-03-2024		Definitief OOA 2023		Definitief OOA 2022	
	€	%	€	%	€	%	€	%	€	%	€	%	€	%
Baten	287.063		290.327		290.144		288.267		282.697		282.355		309.913	
Som der baten	287.063	100,0	290.327	100,0	290.144	100,0	288.267	100,0	282.697	100,0	282.355	100,0	309.913	100,0
Laasten														
Afdracht dienen	8.457	2,9	7.743	2,7	9.844	3,4	877	0,3	439	0,2	11.389	3,9	13.694	4,4
Kosten activiteiten	88.390	30,8	94.792	32,6	78.719	27,1	85.022	29,5	39.770	14,1	104.175	36,9	92.468	29,8
Kosten werkgroepen	24.785	8,6	15.070	5,2	12.003	4,1	7.682	2,7	5.720	2,0	16.916	5,9	22.463	7,2
Kosten bestuur, beleid en infrastructuur	65.570	22,8	83.389	28,7	66.192	22,8	44.651	15,5	20.078	7,1	85.540	29,9	81.771	26,4
Kosten marketing en communicatie	79.144	27,6	82.509	28,4	67.647	23,3	38.690	13,4	14.421	5,1	103.785	36,7	86.343	27,9
Verkoopkosten	6.445	2,2	5.828	2,0	3.252	1,1	694	0,2	195	0,1	4.288	1,5	5.718	1,8
Kantoorkosten	5.400	1,9	3.884	1,3	3.080	1,1	1.688	0,6	612	0,2	5.388	1,9	2.817	0,9
Algemene kosten	3.000	1,0	1.436	0,5	1.083	0,4	745	0,3	407	0,1	2.645	0,9	8.945	2,9
Waardevern. vlotterende activa	3.500	1,2	1.062	0,4	1.401	0,5	737	0,3	-	0,0	4.079	1,4	7.439	2,4
Rentebaten	-	0,0	251	0,1	389	0,1	553	0,2	755	0,3	-	0,0	-	0,0
Rentelasten	-	0,0	27	0,0	26	0,0	24	0,0	22	0,0	5	0,0	1.790	0,6
Som der lasten	284.651	99,2	295.567	101,8	342.899	118,2	151.257	52,5	80.908	28,6	330.029	117,0	293.378	94,7
Resultaat voor bestemming	2.412	0,8	5.340	1,8	47.285	16,3	137.019	47,5	201.789	71,4	37.876	13,4	16.535	5,3
Resultaat bestemmingsreservering	-	0,0	7.500	2,6	-	0,0	-	0,0	-	0,0	46.000	16,3	-	0,0
Resultaat na bestemming	2.412	0,8	2.840	1,0	47.285	16,3	137.019	47,5	201.789	71,4	7.324	2,6	16.535	5,3

Jaarrekening 2024 met toelichting



Orde van
Organisatiekundigen
en -adviseurs

Jaarcijfers 2024

1.1 BALANSEN	Concept OOA	Definitief OOA	Definitief OOA		Concept OOA	Definitief OOA	Definitief OOA
ACTIVA	2024 €	2023 €	2022 €	PASSIVA	2024 €	2023 €	2022 €
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	-	-	-	EIGEN VERMOGEN			
				Overige reserves	291.035	283.711	267.176
				Resultaat lopend boekjaar	7.200	7.324	16.535
					<u>293.295</u>	<u>291.035</u>	<u>283.711</u>
MATERIELE VASTE ACTIVA				Bestemmingsreserves			
Bedrijfsgebouwen en terreinen	-	-	-	Reservering platform	-	-	-
Machines en inventarissen	-	-	-	Reservering platform fase 2	-	30.000	30.000
Andere vaste bedrijfsmiddelen	-	-	-	Reservering community manager	15.000	15.000	15.000
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienende	-	-	-	Reservering ledenwervingso campagne	30.000	-	-
				Reservering digitale collegierets	7.500	15.000	15.000
				Reservering fuistercampagne	-	-	30.000
				Reservering OOA magazine	-	-	15.000
					<u>52.500</u>	<u>60.000</u>	<u>105.000</u>
Totaal vaste activa	-	-	-	Totaal langlopend vastgelegd	<u>245.795</u>	<u>291.035</u>	<u>368.711</u>
VLOTTENDE ACTIVA				KORTLOPENDE SCHULDEN			
Vorderingen				Aflossingsverplichting (< 1 jaar)	-	-	-
Handelsdebiteuren	8.502	1.833	14.458	Handelscrediteuren	11.796	10.807	23.621
Overige debiteuren	-	-	-	Investeringscrediteuren en overige	-	-	-
Voorziening dubieuze debiteuren	2.452	1.390	5.408	Bankier, rek-ocurant	-	-	-
	<u>4.050</u>	<u>543</u>	<u>8.989</u>	Belastingen en sociale premies	-	-	-
Belastingen en sociale premies	8.249	12.337	12.773	Overige schulden en overlopende passiva	3.780	7.735	1.840
Overige vorderingen en overlopende activa	1.159	435	-		<u>15.576</u>	<u>18.542</u>	<u>25.461</u>
	<u>13.459</u>	<u>13.315</u>	<u>23.287</u>				
Liquide middelen	<u>347.912</u>	<u>356.262</u>	<u>300.885</u>				
BALANSTOTAAL	<u>361.370</u>	<u>369.577</u>	<u>414.172</u>	BALANSTOTAAL	<u>361.370</u>	<u>369.577</u>	<u>414.172</u>

WINST- EN VERLIESREKENING	Prognose		Definitief		Definitief		Definitief	
	OOA		OOA		OOA		OOA	
	2024		2024		2023		2022	
	€	%	€	%	€	%	€	%
Baten	287.063		290.327		292.353		309.913	
	-		-		-		-	
Som der baten	287.063	100,0	290.327	100,0	292.353	100,0	309.913	100,0
Lasten								
Afdracht derden	8.457	2,9	7.743	2,7	11.389	3,9	13.664	4,4
Kosten activiteiten	88.350	30,8	94.782	32,6	104.175	35,6	62.468	20,2
Kosten werkgroepen	24.785	8,6	15.070	5,2	16.916	5,8	22.463	7,2
Kosten bestuur, beleid en infrastructuur	65.570	22,8	83.399	28,7	85.540	29,3	81.771	26,4
Kosten marketing en communicatie	79.144	27,6	82.509	28,4	103.785	35,5	86.343	27,9
Verkoopkosten	6.445	2,2	5.926	2,0	4.288	1,5	5.718	1,8
Kantoorkosten	5.400	1,9	3.864	1,3	5.368	1,8	2.817	0,9
Algemene kosten	3.000	1,0	1.436	0,5	2.645	0,9	8.945	2,9
Waardeverm. vlottende activa	3.500	1,2	1.062	0,4	4.079	1,4	7.429	2,4
Rentebaten	-	0,0	251	-0,1	-	0,0	-	0,0
Rentelasten	-	0,0	27	0,0	4	0,0	1.760	0,6
Som der lasten	284.651	99,2	295.567	101,8	330.029	112,9	293.378	94,7
Resultaat voor bestemming	2.412	0,8	5.240	-1,8	37.676	-12,9	16.535	5,3
Resultaat bestemmingsreservering	-	0,0	7.500	2,6	45.000	15,4	-	0,0
Resultaat na bestemming	2.412	0,8	2.260	0,8	7.324	2,5	16.535	5,3

Notitie voor kascommissie



Orde van
Organisatiekundigen
en -adviseurs

Notitie voor kascommissie


Geachte leden van de kascommissie,
Beste Ivonne en Moritz,

Als bestuur kijken we met trots en tevredenheid terug op een prachtig 2024. We hebben veel enthousiaste en blijde leden mogen spreken en genoten van inspirerende bijeenkomsten, waaronder de (big)5 events en enkele bijzondere netwerkgelegenheden. Daarnaast hebben we succesvol een aantal goed bekeken videocolleges georganiseerd, een extra event met TwynstraGudde en twee prachtige magazines uitgebracht.

In deze brief geven we inzicht in enkele belangrijke beleidskeuzes en -voornemens van het bestuur en lichten we de financiële situatie van onze vereniging toe. We sluiten 2024 zowel beleidsmatig als financieel positief af.

Dit jaar hebben we ervoor gekozen om de bestemmingsreserve, die in 2021 werd vastgesteld, in te zetten voor de verdere ontwikkeling van de digitale collegereeks (**€7.500**). Hierdoor realiseren we een positief resultaat van **€2.260**, wat wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de vereniging. Dit bedraagt per 31 december 2024 een solide **€293.295**. Aanvankelijk is er begroot zonder het aanwenden van reserves, maar er zijn onder meer kosten gemaakt voor de werving van nieuwe leden en CMC'ers.

De winst- en verliesrekening toont een duidelijke en overzichtelijke structuur van de verschillende kostenposten. Vanaf 2022 is er sprake van een consistent ritme, zonder opvallende uitschieters. Op detailniveau zien we dat de kosten voor events iets hoger zijn uitgevallen. Het bestuur heeft hiermee ingestemd, met als doel om kwalitatief hoogwaardige evenementen neer te zetten. De kosten van de werkgroepen liggen in lijn met voorgaande jaren. Hoewel er aanvankelijk een hoger bedrag was begroot, is dit in de praktijk lager uitgevallen. Zo heeft de WR het afgelopen jaar nauwelijks op betaalde locaties vergaderd, waardoor de werkelijke kosten in 2024 lager lagen. Het Platform Advies Kwaliteit heeft één workshop georganiseerd, wat eveneens tot lagere kosten leidde dan begroot. De kosten voor bestuurs ondersteuning zijn vergelijkbaar met voorgaande jaren, hoewel deze in de begroting anders zijn gepresenteerd. Er is wel sprake geweest van extra inzet, onder andere voor het CMC-schap en de begeleiding van nieuwe en vertrekkende bestuursleden. Toch blijven de kosten binnen de verwachte bandbreedte en zijn er geen opvallende afwijkingen.



De inkomsten zijn lager dan in 2023, maar overstijgen wel het begrote saldo voor 2024.

Begroting 2024	€287.063	gerealiseerd 2024	€290.327
Baten 2024	€290.327	baten 2023	€292.353

Openstaande debiteuren per 31 december 2024 bedraagt € 6.502,47. Openstaande debiteuren per 25 maart 2025 bedraagt € 2.042,41. De nog openstaande debiteuren per 31 december 2024 hebben allen hun 3e herinnering ontvangen.. Dit betreffen er nog een 3-tal vanuit boekjaar 2023 en een 4-tal uit 2024, deze zijn voor de jaarcijfers volledig voorzien. Naar alle waarschijnlijkheid worden deze in 2025 gecrediteerd.

Omzet in contributie: €290.327

Er zijn verschillende lidmaatschapsvormen beschikbaar. Voor leden van 30 jaar en ouder bedraagt het lidmaatschap €340,- exclusief btw per jaar, terwijl leden jonger dan 30 jaar, inclusief studenten, €150,- exclusief btw per jaar betalen. Leden die geen automatische incasso afgeven, betalen een toeslag van €10,- exclusief btw. Daarnaast geldt er een kortingsstaffel voor bureaus: bij vijf leden wordt 10% korting toegepast, bij tien leden 20% en bij twintig of meer leden loopt de korting op tot 30%.

De volgende bureaus hebben in 2024 staffelkorting ontvangen:

- Stichting Sioo
- JBR Organisatie-Adviseurs BV
- ORG-ID B.V.
- Twynstra Gudde Holding B.V.
- Belastingdienst
- dev organisatie-adviseurs
- Common Eye BV
- WagenaarHoes B.V.
- Rijnconsult B.V.
- Lysias Advies BV
- BMC Advies B.V.
- Leeuwendaal
- Gemeente Amsterdam
- Twynstra Gudde Holding B.V.



Vanaf 2022 is de Rabobank de hoofdrekening van Ooa, hier worden de incasso's van de contributierun 2022, 2023 en 2024 ook gedraaid. Daarnaast wordt dit bankrekeningnummer vanaf 2022 ook enkel op de verkoopfactuur getoond. Echter maken leden ook nog steeds contributie over bij de ABN, dit zal een overgangperiode worden (in 2024 zien wij dat dit minder wordt dan in 2023).

Ultimo december 2024 staan de volgende bedragen op de verschillende bankrekeningen:

NL71 ABNA 0544 1637 53	€191.492,66
NL89 ABNA 0599 0377 84	€80.759,89
NL42 RABO 0372 9866 09	€24.657,41
NL18 RABO 3296 8299 11	€51.001,98

Ledenaantallen


Stand per 1 januari 2024:	818 leden
Opzeggingen 31 december 2024:	119 leden
Stand per 31 december 2024:	818 + 98 (nieuwe leden) = 916 leden
Stand per 1 januari 2025:	916 - 119 opzeggingen = 797
Minderung leden per saldo:	818 - 797 = 21
Aantal CMC-ers op 31 december 2024:	224 leden
Totaal	98 nieuwe leden

We zijn 2025 gestart met 797 leden. In de eerste drie maanden van het jaar mochten we al 21 nieuwe leden verwelkomen. We kijken positief naar de toekomst en zetten ons actief in om het ledenaantal te behouden en verder uit te breiden. Daarom denken we momenteel na over een krachtige campagne om nieuwe leden aan te trekken.

We hopen jullie hiermee een duidelijk beeld te geven over de financiële situatie van de vereniging en het resultaat over het boekjaar van 2024. Zoals besproken ontvangen we graag van jullie voor 10 april eventuele vragen per e-mail. Wij zullen deze vragen beantwoorden per mail voor 20 april. Op 24 april is er een online afspraak waarbij wij finale vragen kunnen beantwoorden en hopelijk over kunnen gaan tot goedkeuring van de cijfers, zodat deze tijdig voorgelegd kunnen worden aan de leden ter voorbereiding op de ALV. Alvast hartelijk dank voor jullie inzet.

Vriendelijke groet,

Martijn Jansen
Penningmeester Ooa



Begroting 2025



Orde van
Organisatiekundigen
en -adviseurs

Prognose 2025

WINST- EN VERLIESREKENING	Prognose		Definitief		Definitief		Definitief	
	OOA		OOA		OOA		OOA	
	2024		2024		2023		2022	
	€	%	€	%	€	%	€	%
Baten	263.063		260.327		292.353		309.913	
	-		-		-		-	
Som der baten	263.063	100,0	260.327	100,0	292.353	100,0	309.913	100,0
Lasten								
Afdracht derden	7.887	2,8	7.743	2,7	11.389	3,9	13.664	4,4
Kosten activiteiten	84.900	30,0	94.782	32,6	104.175	35,6	62.468	20,2
Kosten werkgroepen	15.800	5,6	15.070	5,2	16.916	5,8	22.463	7,2
Kosten bestuur, beleid en infrastructuur	77.600	27,4	83.399	28,7	85.540	29,3	81.771	26,4
Kosten marketing en communicatie	86.330	30,5	82.509	28,4	103.785	35,5	86.343	27,9
Verkoopkosten	2.500	0,9	5.926	2,0	4.288	1,5	5.718	1,8
Kantoorkosten	3.500	1,2	3.864	1,3	5.366	1,8	2.817	0,9
Algemene kosten	3.000	1,1	1.436	0,5	2.645	0,9	8.945	2,9
Waardeverm. vlottende activa	1.500	0,5	1.062	0,4	4.079-	-1,4	7.429	2,4
Rentebaten	-	0,0	251-	-0,1	-	0,0	-	0,0
Rentelasten	-	0,0	27	0,0	4	0,0	1.760	0,6
Som der lasten	263.017	100,0	295.567	101,8	330.029	112,9	293.378	94,7
Resultaat voor bestemming	46	0,0	5.240-	-1,8	37.676-	-12,9	16.535	5,3
Resultaat bestemmingsreservering	-	0,0	7.500	2,6	45.000	15,4	-	0,0
Resultaat na bestemming	46	0,0	2.260	0,8	7.324	2,5	16.535	5,3

Bestuur Oo



Orde van
Organisatiekundigen
en -adviseurs

Voordracht nieuwe voorzitter



Marc van Leeuwen

Leeftijd 00 jaar

Studie Bedrijfskunde

Baan Partner TwynstraGudde

Lorem ipsum dolar sit amet

Lorem ipsum dolar sit amet

Ik ben na mijn studie Bedrijfskunde aan de Erasmus Universiteit gestart als Universitair docent aan de Erasmus Universiteit. Na een paar jaar ben ik in 2001 als adviseur begonnen bij TwynstraGudde. Sinds 2008 ben ik partner bij dit bureau, daarnaast toezichthouder en bestuurder bij scholen en verschillende maatschappelijke initiatieven. Binnen ons bureau hou ik me bezig met de professionalisering van senior adviseurs en partners. De liefde voor het vak van adviseur heeft me ook bij de Ooa gebracht. Een vak waarin geen dag hetzelfde is en dat geeft zoveel mogelijkheden voor ontwikkeling en professionalisering. Maar dat moet dan

vaak wel echt uit jezelf komen. Ik zie de Ooa als leergemeenschap, een plek waar je als adviseur thuis mag komen en waar er naar je wordt omgekeken. Waar je onder vakgenoten, je professionele zelf mag zijn en inspiratie, ontmoetingen en inzichten opdoet die je verder helpen. Een leergemeenschap die recht doet aan de enorme diversiteit binnen deze beroepsgroep. Het is voor mij een eer om daar de komende jaren aan bij te mogen dragen.

Marc van Leeuwen

